

## РАСТИМ СМЕНУ:

Итоги Школы молодых ученых – 2021 г.



## РАБОЧИЙ МОМЕНТ:

Новые назначения в НИИМЭ



## О НАС ПИШУТ:

Интервью Г. Я. Красникова об успехах российских ученых в микроэлектронике



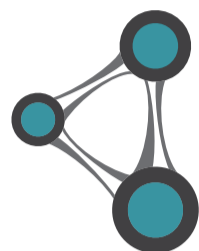
03

04

05

№ 4 (227) сентябрь–ноябрь 2021

КОРПОРАТИВНАЯ ГАЗЕТА ГРУППЫ КОМПАНИЙ «НИИМЭ», РОССИЯ, МОСКВА, ЗЕЛЕНОГРАД

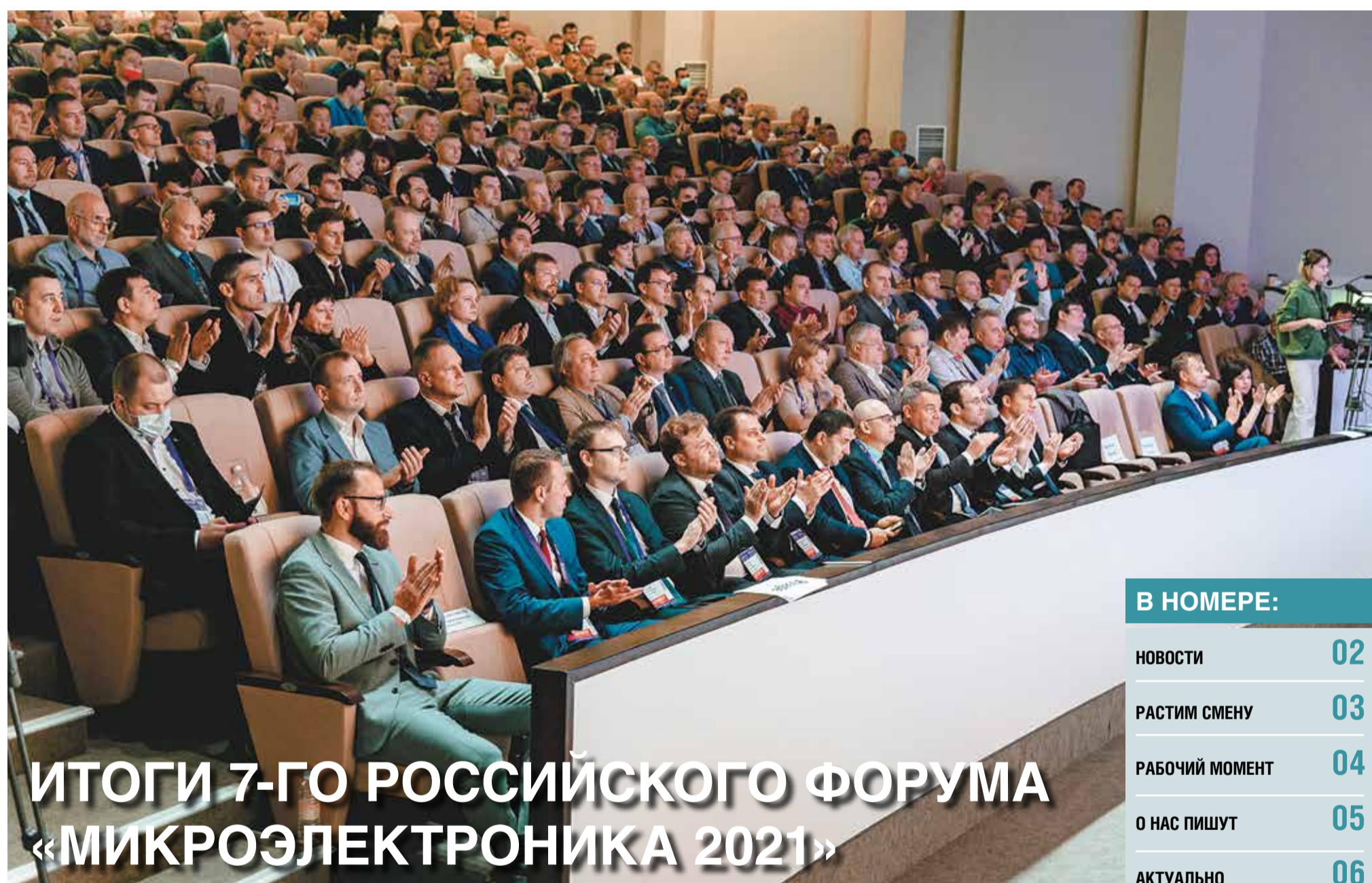


**НИИМЭ**  
НИИ МОЛЕКУЛЯРНОЙ  
ЭЛЕКТРОНИКИ

# Наука

МИКРОЭЛЕКТРОНИКА – ОСНОВА ИННОВАЦИЙ

Газета выходит с 1992 года



## ИТОГИ 7-ГО РОССИЙСКОГО ФОРУМА «МИКРОЭЛЕКТРОНИКА 2021»

С 3 по 9 октября 2021 года в г. Алушта прошел 7-й Российский форум «Микроэлектроника 2021» – ключевое событие в сфере электронных и цифровых технологий в России.

### В НОМЕРЕ:

НОВОСТИ	02
РАСТИМ СМЕНУ	03
РАБОЧИЙ МОМЕНТ	04
О НАС ПИШУТ	05
АКТУАЛЬНО	06
СОБЫТИЯ	07–08

Работа Форума началась по традиции с пленарного заседания, которое открыл своим докладом «Квантовые технологии: состояние и перспективы развития» почетный Президент Форума «Микроэлектроника», Председатель Программного комитета Форума, академик РАН **Геннадий Яковлевич Красников**. Он отметил, что эффекты квантового мира пронизывают сейчас все электронные технологии, включая те, что мы привыкли считать классическими полупроводниковыми.

Геннадий Яковлевич рассказал о существующих российских программах и рабочих группах, ведущих исследования в области квантовых технологий: Центрах Национальной технологической инициативы МГУ и МиСИС, о лидирующих исследовательских центрах

– Международном центре квантовой оптики и квантовых технологий (Российский квантовый центр) и Университете ИТМО, о «дорожных картах» по развитию квантовых технологий, где исследование в области квантовых вычислений поддерживает «Росатом», в области квантовых коммуникаций – РЖД и квантовых сенсоров – «Ростех».

Основная тема доклада Геннадия Яковлевича была связана с квантовыми вычислениями. Он рассказал о кубитах – квантовых битах информации, запутанных состояниях и суперпозиции. В докладе была приведена схематическая структура квантового компьютера, основные операторы и алгоритмы квантовых вычислений: алгоритм Шора, алгоритм Залки-Визнера, алгоритм Гровера и др., раскрыты темы квантовых оши-

бок и их коррекции, квантового превосходства, представлены модели квантовых компьютеров и уже существующих квантовых процессоров. В своем докладе академик Красников также раскрыл тему квантовых коммуникаций, описал принципы работы квантовой криптографии, включая ее существующие уязвимости, коснулся вопросов постквантовой криптографии и ее алгоритмов. В части квантовых коммуникаций была также приведена информация о квантовых повторителях, создающих запутанное состояние между удаленными устройствами квантовой памяти, которое можно использовать для квантового распределения ключа, квантовой телепортации и реализации аппаратно-независимой квантовой криптографии. По теме квантовых сенсоров в докладе

были рассмотрены вопросы создания сенсоров электрических и магнитных полей, биосенсоров, гравиметров и гироскопов, а также приборов для квантовой метрологии.

Кроме того, на пленарном заседании говорилось о Государственной программе развития электронной и радиоэлектронной промышленности, отметили достижения отечественной отрасли на текущий период и задачи создания отечественной компонентной базы для удовлетворения потребностей внутренних рынков.

В первый день работы Форума было подписано несколько соглашений о сотрудничестве между компаниями-производителями микроэлектронной продукции. В течение недели в рамках Форума прошли научно-тех-

нические секции по направлениям отрасли с участием ведущих российских научно-исследовательских институтов, университетов, производственных предприятий, дизайн-центров. В рамках круглых столов, панельных дискуссий и мастер-классов с участием представителей науки, промышленности, профессионального образования, бизнеса и регуляторов отрасли обсуждались вопросы развития отечественной радиоэлектронной отрасли. Особое внимание было уделено вопросам развития цифровой экономики в России, формированию нормативно-правовой базы, разработке ЭКБ, развитию производственных мощностей и выпуску готовой продукции.

стр. 1 &lt;&lt;&lt;

Высокий интерес к Форуму подтвердился рекордным числом участников, – делегатами и докладчиками Форума стали 1221 человек из 560 научных центров, госкорпораций, производственных предприятий, университетов и коммерческих структур.

В рамках 7-й научной конференции работа проводилась в 11 секциях: «Навигационно-связные СБИС и модули», «Высокопроизводительные вычислительные системы», «Информационно-управляющие и радиотехнические системы», «Технологии и компоненты микро- и нанoeлектроники», «Системы проектирования и моделирования электронных компонентов и систем», «СВЧ интегральные схемы и модули», «Микросистемы. Сенсоры и актюаторы», «Специальное технологическое оборудование», «Нейроморфные вычисления. Искусственный интеллект», а также «Квантовые технологии – Квантовые сенсоры». Рекордное число докладчиков научной конференции – 316 человек, – посвятили свои выступления наиболее актуальным темам развития отрасли, вопросам проектирования ЭКБ и освоения технологий.

Учитывая современные тренды, часть докладов проводилась дистанционно, в онлайн-режиме. В частности, с большим онлайн-докладом в пленарном заседании на тему «Нейроморфные и нейрогибридные системы» выступил академик Константин Анохин, директор института перспективных исследований МГУ имени М. В. Ломоносова.

Обширная Деловая Программа включала выступления более чем 100 спикеров в рамках 17 круглых столов по актуальным проблемам отрасли. Были проведены круглые столы под организацией ГК «Росатом», Консорциума дизайн-центров, АО «ИВК», АО «Элемент», АО НПЦ «ЭЛВИС», ЦНИИ «Электроника».

Кроме докладов и обзорных выступлений на Форуме, индивидуальные доклады секции № 5 были представлены в рамках Председания Форума, которая прошла с 7 по 9 сентября 2021 года в Москве на базе АО «ЭНПО СПЭЛС». Также в рамках Председания состоялось обзорное заседание по теме «Доверенная электроника, информационная безопасность и контрафакт, проблемные вопросы реализации ЭКБ для доверенных систем, новые вызовы, актуальные задачи и пути их решения».

В рамках мероприятий Форума, с 27 сентября по 1 октября 2021 года прошла работа Школы молодых ученых, которая собрала более 90 специалистов из 27 научных организаций и технических вузов России. Участники заслушали 86 докладов, обменялись новейшей научной информацией в сфере микроэлектронных технологий, обсудили насущные проблемы отрасли и методы их решения.

Неподдельный интерес делегатов Форума вызвали стенды Демонстрационной зоны. Всего на площадке Демозоны разместились 54 стенда различных компаний. Делегаты могли

познакомиться с образцами продукции: производственным и испытательным оборудованием, готовыми аппаратными и программными решениями, микросхемами, процессорами, IP-блоками и многим другим.

Особый интерес участников Форума вызвал объединенный выставочный стенд группы компаний «Элемент», на котором были представлены разработки в области интернета вещей, такие как: проекты по созданию инфраструктур «Умный город», «Умный транспорт» и «Умный дом».

АО «НИИМЭ» представил макет «умного города» под управлением программно-аппаратного комплекса «Звезда», обеспечивающего криптографическую защиту информации, передаваемой объектами критической инфраструктуры и устройствами интернета вещей.

На протяжении работы Форума «Микроэлектроника 2021» делегаты и докладчики отмечали важность проведения такого рода событий на одной площадке и выражали готовность прибыть на следующий Форум, чтобы поделиться результатами работы за год.



## Г. Я. КРАСНИКОВ ПРОЧИТАЛ ЛЕКЦИЮ СТУДЕНТАМ ДАЛЬНЕВОСТОЧНОГО ФЕДЕРАЛЬНОГО УНИВЕРСИТЕТА



Академик-секретарь Отделения нанотехнологий и информационных технологий РАН, генеральный директор АО «НИИМЭ», академик РАН **Г. Я. Красников** в рамках своего визита во Владивосток посетил Дальневосточный федеральный университет (ДВФУ). Геннадий Яковлевич прочитал лекцию «Развитие базовых технологических платформ информационных технологий» студентам Политехнического института ДВФУ.

Академик Красников рассказал об истории возникновения и развитии микроэлектронных, эволюции транзисторных структур, современных технологических процессах 5 нм и менее, а также о квантовых технологиях, и перспективах их в области моделирования квантовых систем, создания квантовых компьютеров и симуляторов, новых возможностях моделиро-

вания материалов, создания криптографически устойчивых коммуникационных систем и сверхчувствительных сенсоров, актуальных направлениях развития транзисторных структур и возможностях технологий с топологическим размером менее 5 нм.

После лекции Геннадий Яковлевич пообщался со студентами и ответил на их вопросы.

Дальневосточный федеральный университет – один из крупнейших вузов на Дальнем Востоке России, академический форпост страны в Азиатско-Тихоокеанском регионе. Был создан в 2011 году в результате объединения четырех вузов: ДВГУ, ТГЭУ, ДВГТУ (Владивосток) и УГПИ (Уссурийск). Ведет свою историю от Восточного института – первого высшего учебного заведения на Дальнем Востоке. Является важным центром образования и науки на Востоке России.

## В АО «НИИТМ» СОЗДАН ОТДЕЛ ПЕРСПЕКТИВНЫХ РАЗРАБОТОК

В АО «Научно-исследовательский институт точного машиностроения» (АО НИИТМ) создано новое структурное подразделение – отдел перспективных разработок (ОПР). Его возглавила технический директор, кандидат технических наук **Щуренкова Светлана Александровна**. Ее задачей является сформировать коллектив и приступить к подготовке конструкторской и иной технической документации на новые разработки специального технологического оборудования.

Отдел создан в мае 2021 г. и сейчас находится в стадии формирования. План работ нового подразделения уже утвержден руководством компании и стал частью стратегии развития АО НИИТМ в 2021 и 2022 гг. В основной состав команды вошли: технический директор **Щуренкова Светлана**, ведущий разработчик **Комаров Николай**, инженер-конструктор 1 категории **Резник Артем** и инженер-конструктор 1 категории **Коробов Алексей**.

В настоящее время в рамках исполнения договорных обязательств сотрудниками отдела перспективных разработок выполняются проекты по разработке установок магнетронного нанесения резистивных сплавов и керметов на кремниевые пластины, установки электронно-лучевого нанесения титана и алюминия на полупроводниковые пластины. ОПР принимает участие в разработке конструкции технологического оборудования газофазной эпитаксии из металлоорганических соединений для реализации технологических процессов эпитаксиального роста III-N гетероструктур в рамках реализации комплексного проекта.

С участием сотрудников нового отдела подготовлены технические задания для исполнения в рамках государственных контрактов комплекса НИОКР по разработке технологических модулей и критических операций по обработке пластин: технологические комплексы плазмо-химического осаждения и травления.



Коробов Алексей, Комаров Николай, Щуренкова Светлана, Резник Артем

# ШКОЛА МОЛОДЫХ УЧЕНЫХ ПРОШЛА В ГУРЗУФЕ В РАМКАХ ФОРУМА «МИКРОЭЛЕКТРОНИКА 2021»

С 27 сентября по 1 октября в г. Гурзуф в рамках VII Российского форума «Микроэлектроника 2021» прошла ежегодная Школа молодых ученых. Основными задачами Школы стали обмен новейшей научной информацией в сфере микроэлектронных технологий, обсуждение насущных проблем отрасли и методов их решения, а также привлечение в науку и микроэлектронную отрасль талантливой молодежи. В работе Школы в этом году приняли участие 93 специалиста из 28 научных организаций и технических вузов России.

Организаторами Школы выступили Министерство науки и высшего образования Российской Федерации, Отделение нанотехнологий и информационных технологий Российской академии наук (ОНИТ РАН), Научный совет ОНИТ РАН «Фундаментальные проблемы элементной базы информационно-вычислительных и управляющих систем и материалов для ее создания», Консорциум «Перспективные материалы и элементная база информационных и вычислительных систем» и АО «Научно-исследовательский институт молекулярной электроники».

Работа Школы традиционно началась с пленарного заседания, где председатель Программного комитета Школы молодых ученых член-корреспондент РАН Евгений Сергеевич Горнев приветствовал участников и пожелал им успешной работы. Евгений Сергеевич отметил, что постоянное расширение географии делегатов – это наглядное свидетельство роста популярности и интереса к Школе, которая является одним из знаковых мероприятий Российского форума «Микроэлектроника».

В своей приветственной речи заместитель председателя Программного комитета член-корреспондент РАН Сергей Аполлонович Никитов отметил, что Программный комитет специально отбирал такие доклады ведущих ученых, которые бы обозначили тенденции развития науки и технологий в микроэлектронике на много лет вперед, чтобы показать молодым ученым, в каком направлении будет развиваться наука, на чем будет основан новый виток прогресса в области технологий.



На пленарном заседании ведущие ученые доложили о достигнутых успехах в области доверенного проектирования, а также учета влияния неблагоприятных воздействий на интегральные схемы при их проектировании, обсудили фундаментальные ограничения и перспективы развития нанoeлектроники и силовой полупроводниковой микроэлектроники, оценили горизонты развития принципиально новых направлений: магноники и спинтроники.

Участники Школы молодых ученых заслушали 76 докладов в пяти секциях, а Программный комитет по итогам работы Школы определил в каждой секции лучших докладчиков:

- Приборы микроэлектроники и физические эффекты в структурах (22 доклада): Федотов М.И. (МФТИ, АО «НИИМЭ», ИПТМ РАН);
- ЭКБ для СВЧ, оптоэлектроники и фотоники (12 докладов): Зайнуллин Ф.А. (РТУ МИРЭА);
- Технологии микроэлектроники, включая ионную имплантацию, литографию, технологии создания квантовых структур, диагностику (9 докладов): Лаврентьев Н.А. (ГНЦ АО «НПО Орион», МФТИ);

- Виртуальная фотолитография; искусственный интеллект и нейроморфные системы (15 докладов): Притоцкий Е.М. (ИПЛИТ РАН – филиал ФНИЦ «Кристаллография и фотоника» РАН), Уткина А.А. (МФТИ, АО «НИИМЭ»);
- Математическое моделирование, включая разработку алгоритмов и программного обеспечения (18 докладов): Максимов А.К. (АО «НИИМЭ», НИУ «МИЭТ»), Будняев В.А. (СевГУ, Инжиниринговый центр СевГУ).

Также в рамках Школы было проведено 9 тематических круглых столов, охватывающих широкий спектр фундаментальных и прикладных направлений микроэлектроники: «Школа НИИМЭ вычислительной литографии», «Машинное обучение и нейроморфные вычислители», «Формирование и свойства одномерных и двумерных структур в микроэлектронных приборах: перспективы развития и применения», «Метрولوجическая база микроэлектроники», «SPICE-модели», «Математическое моделирование», «Формализация знаний электроники для построения интеллектуальной информационной системы», «Проектирование цифровых устройств на ПЛИС». Специальный

круглый стол, посвященный обмену опытом с представителями Физико-технического института Крымского федерального университета им. В. И. Вернадского, был проведен в рамках рабочей встречи участников Школы в Инжиниринговом центре изделий микро- и нанoeлектроники Севастопольского государственного университета.

По итогам работы Школы молодых ученых члены Программного комитета отметили высокий уровень представленных докладов и признали основные задачи мероприятия выполненными. Член Программного комитета д.ф.-м.н., профессор Александр Георгиевич Итальянцев подчеркнул, что Школа молодых ученых – это место, где студенты, аспиранты и молодые специалисты могут не просто поделиться результатами своих научных работ, но и представить себя молодыми учеными.

В связи с ростом требований к умению молодых ученых проводить маркетинговые исследования, налаживать связи с организаци-



ями-союзниками и конкурентами, выполнять долгосрочное планирование с целью доведения научной идеи до организации производства и продаж серийной продукции предопределенным заказчиком, организаторы Школы молодых ученых планируют включить эти тематики в работу мастер-классов Школы в 2022 году.

## МОЛОДЫЕ УЧЕНЫЕ И СПЕЦИАЛИСТЫ АО «НИИМЭ» ПОДЕЛИЛИСЬ ВПЕЧАТЛЕНИЯМИ ОТ УЧАСТИЯ В ШМУ-2021

Для молодых специалистов и ученых участие в Школе молодых ученых – это возможность выступить перед авторитетным научным сообществом и коллегами, познакомиться с докладами других участников и, конечно, принять участие во «внеаучной» жизни Форума. Мы поговорили с сотрудниками НИИМЭ об их впечатлениях от посещения ШМУ-2021 и о том, как они готовились к поездке.

**АЛЕКСАНДРА УТКИНА**, младший научный сотрудник отдела проектирования фотоматриц, принимала участие в секции «Виртуальная фотолитография, искусственный интеллект и нейроморфные системы» по направлению работы – фотолитография. «В моем докладе представлена методика определения оптимальных параметров оптической модели, которая была опробована на нескольких небольших тестовых матрицах», – рассказала наша коллега.

«Для меня это была первая выездная конференция, – говорит Александра, – поэтому, конечно, сильно переживала. Понравилось, что нас очень удачно сгруппировали за столиками в столовой и с соседями по номерам. Оргкомитет работал очень хорошо, отвечал на все вопросы, помогал сориентироваться и не теряться в насыщенном расписании. Была об-

ширная программа, которая объединяла разных людей, показывала, какие темы сейчас интересны и развиваются, помогала найти общий язык, окунуться в атмосферу, меньше переживать перед предстоящим докладом и, конечно же, узнать что-то новое».

Программа ШМУ оказалась насыщенной. Александра, как и другие участники, посетила пленарные заседания, участвовала в круглом столе объединенной секции, пообщалась с авторами стендовых докладов. «В свободное время мы ездили на экскурсию в долину привидений и к водопадам, играли в волейбол, принимали участие в квесте, играли в мафию», – поделилась Александра.

**МАРИЯ ГОРЧАКОВА**, инженер-конструктор 3 категории отдела новых продуктов.

Мария занимается разработкой электронных компонентов (триггеры, работающие по положительному и отрицательному фронту). «Поездка была замечательная, – говорит Мария. – Особенно понравилось участвовать в различных командных интеллектуальных конкурсах, которые помогли не только хорошо «пораскинуть мозгами», но и позволили познакомиться и пообщаться с новыми интересными людьми».

**АНТОН ШИШЛЯННИКОВ**, научный сотрудник лаборатории фотолитографии и ХМП, рассказал о своей работе и подготовке к ШМУ: «Все последние месяцы я работал над диссертацией, посвященной исследованию факторов усиления разрешения в электронно-лучевой литографии, а также исследованию процессов переноса топологии в нижележащие слои. Собственно, доклад у меня и был посвящен одной из частей моей работы».

**СЕМЕН КОРОТКИХ**, инженер-конструктор 2 категории отдела стандартных библиотек, выступал с работой «Оценка влияния эффекта близости границы N-кармана на временные характеристики стандартных ячеек».

«В современных технологиях, – делится Семен, – из-за уплотнения топологических объектов, повышения степени интеграции усиливаются физические эффекты взаимодействия между этими объектами, и их влияние нужно учитывать. Непосредственно физической стороной данного вопроса занимается отдел моделирования. При разработке моделей приборов они описывают эти эффекты невероятными громоздкими и сложными формулами, но нам, Отделу разработки стандартных библиотек, важно понимать, как грамотно использо-

вать полученные модели с учетом описанных в них эффектов. Поэтому мое выступление было посвящено решению прикладных инженерных задач».

**СЕРГЕЙ ЗЮЗИН**, инженер-технолог 2 категории лаборатории ALD, рассказал, что направление его работы – это атомно-слоевое осаждение. «В настоящее время это один из ключевых методов нанесения слоев в микроэлектронике, позволяющий с исключительной точностью контролировать состав и толщину наносимого слоя», – отмечает Сергей.

«Так как я параллельно был в оргкомитете, то выбрал выступление с постером, что, однако, не является такой уж легкой задачей. Формально это такой же доклад, пусть и сокращенный до самой сути».

В оргкомитете ШМУ Сергей был одним из организаторов развлекательных мероприятий. «Мы с коллегами провели замечательную работу, организовали «Что? Где? Когда?», «Мозгобойню» на заключительном ужине и множество других развлечений. Я надеюсь, что всем, кто принимал участие в Школе молодых ученых в этом году, понравилось участвовать в мероприятиях, которые проходили вне основной программы», – поделился Сергей.

## НАЗНАЧЕН ЗАМЕСТИТЕЛЬ ГЕНЕРАЛЬНОГО ДИРЕКТОРА ПО ФИНАНСАМ И ИНВЕСТИЦИЯМ АО «НИИМЭ»



**КОНЕВА ЕЛЕНА АНАТОЛЬЕВНА**

В 2001 году окончила МНЭПУ по направлению «Финансовый менеджмент». В 2008 году прошла аттестацию на квалификацию «Профессиональный бухгалтер» при Институте профессиональных бухгалтеров и аудиторов России. Имеет диплом по международной финансовой отчетности АССА (Ассоциация сертифицированных присяжных бухгалтеров) и Диплом по налогообложению РФ (ДипИРФ). Получила сертификат Международной ассоциации специалистов по управленческому учету

CIMA «Управление эффективностью бизнеса» (CIMA Cert PM).

После окончания университета поступила на работу в ООО «Самерс Альянс» (ARBEN) на должность экономиста. С 2003 по 2006 год работала специалистом по бюджетированию и анализу в представительстве компании «Промед Экспортс Пвт. Лтд».

Работала на ведущих позициях экономического блока в ряде крупных компаний: главный экономист в ООО «МЭЛЗ ФЭУ», финансовый аналитик ООО «Харрис СНГ» (Barilla Group).

С 2006 по 2008 и с 2011 по настоящее время работает в компаниях АФК «Система». Занимала должности казначея-экономиста, руководителя группы бюджетного отдела, заместителя финансового директора по международной отчетности, руководителя службы консолидированной отчетности.

С 2016 года и до августа 2021 года возглавляла отдел бюджетирования и консолидированной отчетности АО «НИИМЭ».

В августе 2021 года назначена на должность заместителя генерального директора по финансам и инвестициям АО «НИИМЭ».

## «МНЕ ИНТЕРЕСНО ПРИМЕНЯТЬ ЗНАНИЯ И НАВЫКИ ДЛЯ ПОВЫШЕНИЯ КАЧЕСТВА ВЗАИМОДЕЙСТВИЯ НИИМЭ С ОТРАСЛЕВЫМИ ПАРТНЕРАМИ»



**МАНЖУРА ЮЛИЯ ВИКТОРОВНА**

Назначена на должность начальника отдела отраслевого сотрудничества и взаимодействия с госсектором АО «НИИМЭ» в сентябре 2021 г.

С отличием окончила Московский государственный институт делового администрирования (МГИДА) по направлениям «Внешнеэкономическая деятельность» и «Правоведение». Во время обучения в вузе прошла стажировку в Мэрии Москвы и отделе внешнеэкономической деятельности ОАО «Международный Аэропорт Шереметьево». В 2008 году окончила аспирантуру МГИДА по направлению «Внешнеэкономическая деятельность». Прошла обучение Executive MBA, организованное SITRONICS совместно с Московской финансово-промышленной академией и Международной бизнес-школой «Синергия».

Трудовую деятельность начала в ОАО «НИИМЭ и Микрон» в 2004 году в должности менеджера по экспорту, в 2007 году заняла позицию руководителя группы по работе с ключевыми клиентами. В 2011 году продолжила карьерный рост в компании ISBC бренд-менеджером департамента ВЭД, обеспечивая заключение контрактов с зарубежными компаниями HID, FEIG, NXP, Coplindex и др. С декабря 2019 г. по сентябрь 2021 г. работала менеджером по развитию бизнеса ПАО «Микрон». В своем интервью Юлия Викторовна рассказала о задачах, которые она будет решать в НИИМЭ, и поделилась первыми впечатлениями от работы в новом коллективе.

– Расскажите о ваших профессиональных интересах.

– Моя карьера в микроэлектронной отрасли в основном связана с ее коммерческой составляющей: работая с российскими и зарубежными технологи-

ческими партнерами, я отвечала за установление новых контактов и развитие существующих партнерских отношений, заключение новых контрактов на поставку продукции, создание совместных технологических проектов. Мне интересно развивать свои компетенции в этом направлении, применять знания и навыки для повышения качества взаимодействия НИИМЭ с отраслевыми партнерами: производителями и интеграторами микроэлектронных изделий на новых рынках.

– Какие задачи вы будете решать в НИИМЭ?

– Отдел отраслевого сотрудничества и взаимодействия с госсектором занимается сопровождением коммерческих и отраслевых проектов НИИМЭ, работает с российскими министерствами и ведомствами, организуя документационное сопровождение госконтрактов, а также участвует в маркетинговых и выставочных мероприятиях, представляя продукцию и услуги НИИМЭ на российском и зарубежном рынках.

Сейчас значительный объем работы отдела приходится на обеспечение взаимодействия с технологическими партнерами: подготовка и сопровождение договоров, контроль соблюдения договорных условий по срокам и объему выполненных работ, сопровождение работы проектных команд, подготовка необходимой отчетности для государственных органов. Мы регулярно проводим проектные совещания, ведем договоры технической поддержки и контролируем документооборот, ведущийся в рамках выполнения ОКР.

– Какие сложные, на ваш взгляд, вопросы приходится решать в настоящий момент?

– Сама по себе такая работа для меня не является новой – все привычно и знакомо. В таких условиях, решая задачи, поставленные руководством, я постоянно развиваю свои навыки, изучаю большой объем информации, налаживаю и улучшаю коммуникации с коллегами и контрагентами. По результатам первых рабочих встреч я замечаю, что контрагенты видят в НИИМЭ надежного партнера, эксперта в области разработки технологий и изделий. Это очень помогает выходить на новые деловые контакты и развивать имеющиеся. Трудности, возникающие в ходе работы, нам удается успешно преодолевать вместе с коллегами из смежных отделов, которых хочу поблагодарить за поддержку в первые дни моей работы в компании. Хотя я недавно в команде НИИМЭ, у меня сложилось впечатление, что это коллектив, близкий мне по духу и ценностям.

## ЦЕНТР ОЦЕНКИ КВАЛИФИКАЦИИ АО «НИИМЭ» ПРОВЕЛ РЕГИОНАЛЬНЫЕ МЕРОПРИЯТИЯ В СФЕРЕ ОЦЕНКИ КВАЛИФИКАЦИЙ В ВОРОНЕЖЕ И В САМАРЕ

21 и 28 октября в Воронеже и Самаре прошел «ОК!НАНО-Тур» – первый масштабный проект по продвижению независимой оценки квалификации и популяризации лучших практик Совета по профессиональным квалификациям в наноиндустрии.

Мероприятия проекта состоялись в Воронеже и Самаре. Организатором выступило АО «НИИМЭ» при поддержке Совета по профессиональным квалификациям в наноиндустрии.

Партнерами проекта в регионах стали ФГБОУ ВО «Воронежский государственный университет», ФГАУ ВО «Самарский национальный исследовательский университет им. ак. С.П. Королева», ФГБОУ ВО «Самарский государственный технический университет», ФГБОУ ВО «Воронежский государственный технический университет», АО «НИИЭТ», Министерство труда, занятости и миграционной политики Самарской области, Союз промышленников и предпринимателей Воронежской области.

Представители ключевых институтов, участвующих в развитии научно-технического и экономического потенциала регионов, определили дальнейшие шаги по развитию системы оценки квалификации и обсудили Соглашение о сотрудничестве с Советом по развитию Национальной системы квалификаций в сфере наноиндустрии.

Предметом Соглашения является совместная деятельность Сторон в рамках развития Национальной системы квалификаций (НСК) и внедрения независимой оценки квалификации (НОК) с целью содействия формированию кадровой инфраструктуры инновационных предприятий регионов.

Подписантами Соглашения в Воронеже выступили генеральный директор Союза промышленников и предпринимателей Воронежской области Виктор Александрович Попов, заместитель председателя СПК в наноиндустрии, генеральный директор НП «МОН» Ольга Алексеевна Крюкова, генеральный директор АО «НИИЭТ» Павел Павлович Куцько, и.о. ректора ВГТУ, кандидат физико-математических наук, доцент Дмитрий Константинович Проскурин и ректор ВГУ, профессор, доктор экономических наук Дмитрий Александрович Ендовицкий.

Подписантами Соглашения в Самаре стали Ирина Владимировна Никишина, министр труда, занятости и миграционной политики Самарской области, Владимир Дмитриевич Богатырев, ректор ФГАУ ВО «Самарский национальный исследовательский университет им. ак. С. П. Королева», Дмитрий Евгеньевич Быков, ректор ФГБОУ ВО «Самарский государственный технический университет», и Ольга Алексеевна

Крюкова, заместитель председателя Совета по профессиональным квалификациям в наноиндустрии, генеральный директор НП «Межотраслевое объединение наноиндустрии».

На онлайн-конференции «Оценка квалификации. Траектория профессионального роста», проходившей в рамках «ОК!НАНО-тур» были рассмотрены актуальные вопросы кадрового обеспечения высокотехнологичных производств в регионах и преимущества от применения системы независимой оценки квалификации для выпускников, специалистов и работодателей Воронежской области.

Спикерами выступили представители администрации регионов, руководители инновационных предприятий и бизнес-структур, работающих в сфере наноиндустрии и высокотехнологичных отраслях региона, а также образовательные организации и приглашенные эксперты.

О преимуществах использования инструментов независимой оценки квалификации в бизнес-процессах компаний рассказала Лилиана Владимировна Поликарпова, заместитель генерального директора по организационному развитию и управлению персоналом АО «НИИМЭ», руководитель ЦОК АО «НИИМЭ», член Совета по профессиональным квалификациям в наноиндустрии.

В своем докладе «Применение инструментов независимой оценки квалификации в кадровых процессах высокотехнологичных компаний» Лилиана Владимировна представила взгляд работодателя на актуальность и важность применения независимой оценки в развитии кадрового потенциала отрасли и рынка труда высококвалифицированных специалистов.

«Основной задачей руководства компании является создание прозрачных механизмов оценки уровня квалификации сотрудника и установление справедливой системы оплаты труда в зависимости от профессиональных компетенций персонала. Это очень важно, чтобы решать такую кадровую проблему в отрасли микро- и нанотехнологии, как снижение мотивации к выбору высококвалифицированных профессий», – подчеркнула Лилиана Поликарпова с позиции действующего руководителя службы управления персоналом высокотехнологичной компании.

Модератором интерактивных площадок стал Станислав Леонидович Фоттлер, советник генерального директора АО «НИИМЭ».

**ОК!НАНО**  
ОЦЕНКА  
КВАЛИФИКАЦИИ  
В НАНОИНДУСТРИИ

**Онлайн**

**ВОРОНЕЖ** 21 октября

**САМАРА** 28 октября

«ОЦЕНКА КВАЛИФИКАЦИИ. ТРАЕКТОРИЯ  
ПРОФЕССИОНАЛЬНОГО РОСТА»



# ЧЕЛОВЕК БУДЕТ ПОСТЕПЕННО СТАНОВИТЬСЯ НЕБОЛЬШИМ КИБОРГОМ

Академик Геннадий Красников – об успехах российских ученых в микроэлектронике

Геннадий Красников, академик-секретарь отделения нанотехнологий и информационных технологий РАН, заверяет, что в научном отношении российские электронщики сегодня очень конкурентоспособны, предостерегает от чрезмерного оптимизма в области квантовых компьютеров и сетует, что авторитет Академии наук неостановимо снижается.

– *Может, невежливый вопрос, но, вероятно, именно с него стоит начать: насколько конкурентоспособна российская наука в области радиоэлектроники, электронного приборостроения?*

– Для оценки конкурентоспособности науки нужно учитывать, что это широкое понятие, охватывающее и фундаментальные, и прикладные аспекты. Если говорить о фундаментальной науке, то мы серьезно конкурентоспособны. Если посмотреть, кто в ведущих мировых исследовательских центрах занимается проблематикой электронной отрасли, то мы увидим большое количество наших специалистов, которые учились в российских вузах, работали у нас в стране и теперь работают в зарубежных лабораториях на ведущих позициях. Так что и наши специалисты, и тем более наша наука – очень конкурентоспособны. Ни одна серьезная конференция в мире не обходится без участия наших специалистов.

Другое дело, как наше общество воспринимает сложившуюся ситуацию. Ведь еще со времен Советского Союза наши люди судили об уровне развития отечественных технологий не по самолетам или космическим ракетам. Обыватель чаще всего смотрит на наличие «родной» бытовой техники, гаджетов, а это совершенно другое дело. Это вопрос не только интегральных микросхем, элементной базы. В большей степени это вопрос сложившихся рыночных условий для массового изготовления бытовой техники и ее сбыта. Тут работают другие законы, начиная от масштабов бизнеса и заканчивая знанием серьезной конъюнктуры спроса, уровнем вложений в маркетинг и продвижение продукции. Вот здесь мы зачастую пасуем, уходим от проблем, начинаем «кивать» на имеющуюся элементную базу. Хотя ничто не мешает успешной работе предприятий – весь мир открыт, а таможенные пошлины и НДС на электронные компоненты фактически нулевые. Но еще раз подчеркнут, что в области фундаментальных исследований, в научном аспекте мы сегодня очень конкурентны. Есть множество примеров, как мировые лидеры, тот же «Самсунг», делающий свои схемы памяти, пользуется научными и технологическими разработками наших ученых.

– *Изобрести российские ученые могут много, но насколько получается коммерциализация изобретения в области электроники? Удастся ли наладить качественное производство?*

– Производство у нас хорошее: мы соответствуем всем международным стандартам по надежности, качеству, выходу годных и т. д. – не в этом проблема. Есть вопрос по части масштабовности бизнеса. В базовой рыночной экономической модели спрос определяет предложение. Мы сегодня видим, что спрос в лице отечественных «якорных потребителей», начиная от бытовой техники и заканчивая специальным телекоммуникационным оборудованием, оборудованием для станкостроения и т. п., довольно слабый. Сейчас производственные мощности у нас достаточны, и идет полноценная работа – не только со стороны правительства, но и со стороны производителей и потребителей – для формирования рынка производства электронной техники, в том числе интегральных микросхем. А вместе с этим растущим рынком у нас будет расти и производство.

Сегодня рынок недостаточно большой, мы видим, в каких количествах завозится аппаратура из-за рубежа, а наши мощности по производству бытовой техники и различного электронного оборудования фактически сборочные: даже производство печатных плат с компоновкой электронной элементной базы у нас практически отсутствует. Вот эту ситуацию нам всем необходимо срочно исправлять.

– *Расскажите о подготовке специалистов в вашей предельно важной для государственных задач области знаний. Многие ли талан-*



*...Идет полноценная работа – не только со стороны правительства, но и со стороны производителей и потребителей – для формирования рынка производства электронной техники, в том числе интегральных микросхем*

*ты уезжают? Удастся ли – и чем – задержать многообещающих молодых людей?*

– У нас есть традиция, которая уходит еще во времена СССР, – формирование базовых кафедр при вузах. Есть два вуза, с которыми мы работаем, – это Московский физико-технический институт (МФТИ) в Долгопрудном и Московский институт электронной техники (МИЭТ) в Зеленограде, где мы отбираем с четвертого курса студентов-бакалавров. Они приходят к нам на одну из двух кафедр, которые по-разному ориентированы, и мы готовим ребят: читаем лекции, ведем семинары на 4–6 курсе магистратуры. Эти студенты уже полностью готовы и адаптированы к работе – они работают у нас в институте над НИРами и ОКРАми. По базовой кафедре МФТИ до 90% магистров поступают в аспирантуру и почти все потом успешно защищаются.

Чтобы молодые люди оставались и не уезжали за рубеж, нужны минимум три условия.

Во-первых, должно быть современное рабочее место, с современным качественным оборудованием и программными средствами.

Во-вторых, перед ними должны быть поставлены современные задачи мирового уровня. Они будут быстро развиваться как специалисты и ученые, зная и понимая суть этих задач, имея при этом возможность, помимо работы на нашей базе, выезжать и общаться на конференциях, проходить стажировки в ведущих центрах мира. Ну и, в-третьих, важная часть – заработная плата. Если эти три условия соблюдены, у молодых людей никакого желания менять работу и уезжать за рубеж даже и не появится.

– *Предыдущие поколения молодежи и нынешнее – они чем-то различаются?*

– Перестроечная эпоха выбила из строя целое поколение ученых: и по базовой подготовке, и по отношению к научной работе. Лет 15–20 назад был существенный провал, когда у людей было непонимание, чем им заниматься. Сейчас мы видим, что даже выпускники школ более подготовлены. Они осознанно выбирают профессию технаря, физика, и это их собственный путь, с которого сложно будет свернуть. Средний балл ЕГЭ для поступления в МФТИ сегодня – 97 баллов!

– *Вероятно, тема вам не самая близкая, но все-таки позвольте узнать ваше мнение: хорошо ли, что произошло слияние Российского научного фонда с Российским фондом фундаментальных исследований?*

– Любое создаваемое новое образование имеет проблемы, а с ними имеют проблемы и ученые. Для нас конкретно это вызвало большие сложности, и я процессом слияния совершенно не удовлетворен. Объединили два фонда разной направленности – зачем? Мы не можем понять, для чего нужно было все менять? У РФФИ – большая, почти 30-летняя история накопления и подходов, и базы, в том числе налаженной экспертной. И с этим фондом было удобно работать. Неприятно постоянно оставаться в перестроечном процессе, вместо того чтобы совершенствовать уже достигнутое.

– *Перспективы российской науки какими вам видятся? В связи с реформой Академии*

*наук или без таковой? Хорошо ли государство поддерживает науку, и можете ли вы предложить сделать что-то еще для процветания российской науки?*

– Очень непростая тема, поскольку я не просто академик, а еще и академик-секретарь отделения нанотехнологий и информационных технологий РАН. Могу с сожалением отметить, что начиная с 2013 года, с момента старта реформ, академия никак не может стабилизировать свою работу. Негативные процессы продолжают действовать, и это для нашего общества тревожный сигнал.

Так получилось, что академия выпала из системы принятия государственных решений, связанных с наукой, с технологическим развитием, и это очень плохо.

Свято место пусто не бывает, и взамен появляются совершенно непонятные «эксперты» и принимаются еще более непонятные решения по тем или иным вопросам.

Потерялась координация в научных исследованиях и, самое главное, на мой взгляд, идет ухудшение имиджа члена РАН и его авторитета. Наука – тонкая вещь, и особенно – роль личности в науке. Когда мы начинаем расшатывать устои, которые формировались, несмотря на все передряги, на протяжении столетий, наступает ощущение, что разрушение будет ужасным.

– *Дурацкий вопрос, но не слишком серьезный: представляете ли вы себе восстание машин?*

– Почему нет? Идут два процесса. С одной стороны, роботы становятся все умнее и их все сложнее будет отличить от человека, а с другой стороны, и человек постепенно будет становиться небольшим киборгом. Скоро ему понадобится «чипизация» по многим причинам: нужно продлевать жизнь, улучшать память, лучше слышать, видеть дальше и в различном спектре... Да мно-

го еще чего для совершенствования личностных показателей. Идут два встречных процесса, и уже в недалеком будущем мы вынуждены будем не просто аккуратно, а предельно строго подходить к этой проблеме. Не случайно уже сейчас формируются кодексы по созданию роботов, программ для их управления, алгоритмов искусственного интеллекта. Изначально неправильно заложенные подходы могут впоследствии привести к катастрофическим последствиям. Те же беспилотники, используемые сейчас во всех сферах, не только в воздухе, уже взаимодействуют друг с другом в составе «роя» совершенно без участия человека – на базе своих алгоритмов. И это пока только легкое предупреждение.

– *Расскажите о вашем досуге – как удается отдохнуть человеку с вашей немислимой занятостью?*

– Да, свободного времени мало, а хочется чаще быть с семьей – они на меня обижаются. В последнее время мы с женой стараемся путешествовать на электровелосипедах, которые позволяют делать долгие походы без чрезмерных физических нагрузок. Выезжаем в выходные и проезжаем по Подмосковию километров 70. Останавливаемся по дороге в красивых местах, отдыхаем, вдыхаем свежий воздух. И полезно, и приятно.

Интервью взял Владимир Александров, группа «Прямая речь». Опубликовано с сокращениями, полная версия на сайте [www.kommersant.ru](http://www.kommersant.ru)



### Дорогие коллеги!

До Нового года осталось совсем немного. В ожидании праздника хочется завершить все дела, окунуться в атмосферу новогоднего волшебства, загадать желания и порадовать самых близких и дорогих людей, которые были рядом в этом году.

К сожалению, мы еще не вернулись к нормальному ритму жизни и вынуждены соблюдать ряд ограничений, связанных с проведением мероприятий. Но, несмотря на это, мы уверены, что **корпоративный Новый год в НИИМЭ** будет запоминающимся и радостным, подарит хорошее настроение и заряд позитива для успешного завершения года.

В октябре мы запустили горячую линию, где каждый сотрудник мог поделиться идеей о том, как отметить Новый Год в НИИМЭ. На основе этих пожеланий и опыта прошлых лет была сформирована программа праздника. Часть развлекательных мероприятий переведена в онлайн-формат, однако мы сохранили возможность лично поздравить друг друга на новогоднем утреннике, который состоится **23 декабря в фойе АЛК**. Ведущие – Дед Мороз и его команда будут создавать волшебство и дарить подарки. **В анималистичной новогодней фотозоне пройдет фотосессия от профессионального фотографа, а в импровизированном кинотеатре будут транслироваться выпуски КВН прошлых лет и новогодний ролик 2021 года.**

Приходите с коллегами, чтобы запечатлеть ваши новогодние образы и поднять настроение.

Завершение года связано с подведением итогов работы как отдельных сотрудников, так и целых подразделений. Официальная предновогодняя программа включает **награждение победителей конкурса «Лучший молодой специалист» и лучших структурных подразделений НИИМЭ**, заслуживших признание коллег по таким критериям, как: сотрудничество, новаторство, наукоёмкость, качество работы, вовлеченность, командная работа.

Любители интеллектуальных игр смогут принять участие в **Новогоднем квизе от ГК «Элемент»**. Соперниками выступят команды предприятий Группы компаний.

Доброй традицией стало **проведение благотворительной лотереи для бывших работников НИИМЭ и Микрона – ветеранов предприятий**. Любой сотрудник НИИМЭ может оказать поддержку пожилым людям через Фонд «Милосердие». В лотерее будут разыграны новогодние подарки и приятные сюрпризы. Для получения лотерейного номера участнику необходимо заранее сделать пожертвование на сайте фонда [www.zelmiloserdie.ru](http://www.zelmiloserdie.ru) или перейти по qr-коду ниже.



На каждые 200 руб. пожертвования присваивается один лотерейный номер. Все номера для участия в лотерее накануне розыгрыша будут отправлены на электронную почту, указанную при совершении пожертвования. Победители будут выбраны 23 декабря с помощью генератора случайных чисел.

Настоящее новогоднее чудо произойдет для **подрастающего поколения НИИМЭ – детей и внуков наших сотрудников. В Центральной библиотеке Зеленограда открывается Приемная Деда Мороза и Снегурочки**. Юные зрители станут участниками новогоднего представления и получат подарки от главного зимнего волшебника.

Мы искренне надеемся, что смогли уловить дух праздника и хотим передать его вам. Ценности НИИМЭ – это надежность и коллектив, даже в самые трудные времена мы стремимся сохранять команду и уверенность в завтрашнем дне. Приглашаем всех сотрудников присоединиться к корпоративному торжеству, стать активными участниками мероприятий и поддержать традиции празднования Нового Года с коллегами.

**Лилиана Поликарпова,**  
Заместитель генерального директора  
по организационному развитию  
и управлению персоналом



## «КОРЗИНА ЗДОРОВЬЯ» ЗА СОЗНАТЕЛЬНОСТЬ

**Н**аша компания заботится о своих сотрудниках и с большой внимательностью относится к вопросам здоровья. Мы постоянно информируем наших коллег о мерах предосторожности против COVID-19 и пользе вакцинации.

В период нынешнего ухудшения эпидемиологической обстановки в России многие наши сотрудники проявили сознательность и заботу о себе и окружающих, пройдя вакцинацию от коронавируса.

По распоряжению генерального директора НИИМЭ **Г. Я. Красникова** в октябре была объявлена благодарность руководителям подразделений, в которых количество вакцинированных работников достигло 60% от списочного состава (при численности подразделения 5 человек и выше). Коллективы самых ответственных и внимательных к своему здоровью подразделений были награждены ценными призами – фруктовыми «корзинами здоровья». Не секрет, что фрукты содержат много полезных витаминов и микроэлементов, способных поддержать иммунитет в период сезонных обострений.

### БЛАГОДАРНОСТЬ ОБЪЯВЛЕНА:

- Отделу моделирования (руководитель **Потупчик Александр Георгиевич**)
- Отделу научно-технического развития (руководитель **Владыкин Юрий Владимирович**)
- Отделу технической эксплуатации и ремонта (руководитель **Сергеев Дмитрий Андреевич**)
- Общему отделу (руководитель **Жаворонкин Юрий Геннадиевич**)
- Отделу интеграции технологических процессов (руководитель **Игнатов Павел Викторович**)
- Лаборатории интегральных модулей (руководитель **Волосов Анатолий Викторович**)
- Отделу проектирования фотошаблонов (руководитель **Панкратов Александр Львович**)
- Отделу разработки средств защиты информации и встроенного программного обеспечения (руководитель **Мытник Константин Яковлевич**)
- Отделу приборно-технологического моделирования (руководитель **Ключников Алексей Сергеевич**)

Коллективы подразделений, достигшие уровня вакцинации 80% (при численности подразделения 5 человек и выше), будут поощряться



ежемесячно. Подразделения, которые были награждены в октябре, будут отмечены подарком от предприятия повторно в случае достижения уровня вакцинации 100%.

Напоминаем, что вакцинация остается самым надежным способом профилактики от инфицирования COVID-19, известным современной науке.

## СБОРНАЯ НИИМЭ В ТРОЙКЕ ЛУЧШИХ ФУТБОЛЬНЫХ КОМАНД ПРЕДПРИЯТИЙ НАУКИ И ОПК В РОССИИ

20 ноября в СК «Олимп» состоялся ежегодный турнир «Кубок Наука и ОПК России»-2021 для футбольных команд промышленных, научных и оборонных предприятий России.

Команда «НИИМЭ» впервые приняла участие в турнире и показала впечатляющий результат, заняв 3 место. Индивидуальную награду получил играющий тренер команды «НИИМЭ» – Михаил Шаманин, как самый полезный игрок турнира.

В Кубке «Наука и ОПК России» - 2021 также играла сборная России по пляжному футболу. Профессионалы выступали вне зачета, мотивируя футболистов-любителей и задавая высокий уровень соревнований.

Формат игры предполагал проведение группового этапа, серебряный и золотой плей-офф. Сборная «НИИМЭ» провела в общей сложности 5 игр, оставив за спиной 13 команд, включая сборную России.

Капитан команды «НИИМЭ», **Игорь Ермаков**, рассказал о Чемпионате и поделился впечатлениями от игры наших коллег.

«От имени всех игроков мини-футбольного клуба «НИИМЭ» выражаю благодарность компа-

нии за поддержку спортивного движения и возможность проявлять спортивные таланты сотрудников, участвуя в соревнованиях такого уровня.

Для нас это не только способ развития внутреннего потенциала, но и возможность поближе познакомиться с коллегами, научиться командному взаимодействию и быстрому принятию правильных решений, что, в свою очередь, помогает эффективнее решать рабочие вопросы.»

Игроки сборной НИИМЭ по мини-футболу отметили отличную организацию, дружественную атмосферу и высокий игровой уровень команд. Коллегам удалось провести этот турнир без травм и занять с первого раза призовое место в сильнейшем золотом плей-офф.

Участие нашей команды в спортивных мероприятиях положительно влияет на имидж компании и повышает узнаваемость бренда «НИИМЭ» среди промышленных и научных предприятий, а также в спортивном сообществе.



## ПОДВЕДЕНЫ ИТОГИ ОТБОРОЧНОГО ТУРА СПАРТАКИАДЫ ПРОМЫШЛЕННИКОВ «МОСПРОМ»

Уже третий год подряд Спартакиада «Моспром» становится главным спортивным событием московской промышленности. С 2019 года на его полях и площадках встретились более 5,5 тысяч участников. Это сотрудники московских заводов и студенты технических вузов, которые соревнуются в волейболе, мини-футболе, легкой атлетике, настольном теннисе, шахматах и других видах спорта.

За время существования Спартакиады у нее появилось немало друзей – профессиональных спортсменов. Если год назад амбассадором Спартакиады стал экс-чемпион мира по боксу Николай Валуев, то в 2021-м соревнования открыли боксер-профессионал Мурат Гассиев и звезда футбола – легендарный вратарь Игорь Акинфеев.

У этого мероприятия есть и другая, не менее важная миссия. Спартакиада создавалась как площадка для знакомства и профессионального взаимодействия, где студенты могут найти потенциальных работодателей, а молодые специалисты – познакомиться с заслуженными работниками отрасли, где можно завязать дружбу и наладить партнерство с предприятиями-коллегам или даже заводами-конкурентами.

Наши сотрудники выступили в составе объединенной команды АО «Микрон» и АО «НИИМЭ». По итогам турнира коллеги показали хороший результат в личном зачете и в составе сборных команд.

● Дисциплина «волейбол»: 1 место. Ни одной из команд не удалось оказать достойного сопротивления нашим спортсменам. Все матчи были выиграны со счетом 2:0. АО «НИИМЭ» представлял **Тимофей Илюшкин**, инженер-конструктор 1 категории отдела стандартных библиотек.

● Дисциплина «мини-футбол»: 5 место. Наша команда провела 6 матчей: 2 победы (4:1, 1:0), 2 ничьи (1:1, 0:0) и 2 поражения (0:1, 0:2) и набрала 8 очков. Команда состояла преимущественно из сотрудников АО «НИИМЭ». Сыгранная сборная института, в которую вошли **Михаил Медведевский, Игорь Ермаков, Аскар Резванов, Сергей Мясников, Павел Улитин, Павел Паташев и Павел Кузнецов**, продолжила демонстрировать захватывающую игру и хороший результат.

● Дисциплина «настольный теннис»: 5 место (в общекомандном зачете). В личном зачете **Антон Юдин**, инженер-конструктор 2 категории отдела разработки сложных функциональных блоков, занял 1 место в своем дивизионе.

● Дисциплина «легкая атлетика»: 8 место (в общекомандном зачете). В личном зачете **Анна Кондратьева**, главный специалист отдела управления персоналом, заняла 4 место на дистанции 60 метров и 5 место на дистанции 400 метров.

Согласно турнирной таблице по результатам отборочного тура наша команда заняла 38 место из 95, набрав 42 балла. К сожалению, сборной НИИМЭ-Микрон не удалось пробиться в финал, однако наш результат тоже можно считать отличным!

## ФУТБОЛЬНАЯ КОМАНДА НИИМЭ ВЫИГРАЛА У «МИКРОНА» В ТОВАРИЩЕСКОМ МАТЧЕ

26 августа на футбольном поле спорткомплекса «Быково болото» команды АО «НИИМЭ» и АО «Микрон» встретились на традиционном товарищеском футбольном матче.

История турнира началась в 2006 году. Раньше это был длительный Чемпионат расширенного формата под названием «Кубок Микрона». Каждый год в соревнованиях участвовали 6–8 команд. В 2016 году состоялся последний Чемпионат. Десятый юбилейный «Кубок Микрона» завоевала сборная НИИМЭ – «Штурм». «Штурм» выходил в финал два сезона подряд (2014 - 2015 гг.), и только в 2016 году одержал долгожданную победу, обыграв со счетом 3:1 команду «ССТ».

Сейчас турнир имеет скорее товарищеский характер. На футбольном поле встречаются команды АО «НИИМЭ» и АО «Микрон». Последние 4 года сборной НИИМЭ не удавалось занять первое место, но наши ребята не сдавались на пути к поставленной цели. Постоянные тренировки, опыт выступления на Чемпионате Зеленограда и различных спартакиадах, позволили спортсменам НИИМЭ победить соперников в 2021 году.

С самого начала игры команда НИИМЭ завладела инициативой и безукоризненно контролировала мяч, успешно открыв счет в середине первого тайма. После мощного удара **Павла Кузнецова**, одного из самых опытных игроков команды, мяч оказался в сетке ворот «Микрона». Во второй половине первого тайма сборная «НИИМЭ» продолжила наступление и увеличила преимущество до двух мячей.

Лучший молодой игрок команды **Сергей Мясников** вблизи штрафной линии соперника на дриблинге обыграл защитника и вратаря, закатив мяч в ворота «Микрона». Первый тайм завершился со счетом 2:0 в пользу «НИИМЭ».

Уже на первых минутах второго тайма команда «НИИМЭ» довела счет до 3:0. Отличился капитан сборной – **Игорь Ермаков**, переправивший мяч в пустой угол ворот. «Микрон» пытался отыграться, создавая опасные моменты у ворот

вратаря «НИИМЭ» **Михаила Медведевского**. Ближе к концу второго тайма команде «Микрон» удалось отыграть два мяча, и счет стал 3:2. В последнюю минуту игры команда «Микрон» ринулась в финальный штурм ворот «НИИМЭ», но наша команда выстояла и одержала заслуженную и долгожданную победу.

Большой удачей пришлось сильно поволноваться. На протяжении всей игры они активно поддерживали команды, делали прогнозы исхода матча и обменивались впечатлениями от игры с комментатором.

В стартовом составе команды «НИИМЭ» выступили **Павел Кузнецов**, инженер-технолог 1 категории лаборатории ALD, **Аскар Резванов**, начальник лаборатории ALD, **Сергей Мясников**, Младший научный сотрудник отдела электрофизических исследований. Вратарь – **Михаил Медведевский**, ведущий инженер-аналитик отдела инфраструктуры нано- и микроэлектронных производств. Капитан команды – **Игорь Ермаков**, ведущий инженер-конструктор отдела разработки интегральных схем. Общий стаж выступления Игоря за команды «Штурм» и «НИИМЭ» составляет около 10 лет. В играх также принимали участие **Владимир Дорошин**, ведущий инженер-конструктор отдела разработки схем для источников питания; **Михаил Пяточкин**, научный сотрудник лаборатории интегральных модулей; **Евгений Маркасов**, инженер лаборатории интегральных модулей; **Павел Паташев**, инженер-конструктор 3 категории отдела новых продуктов; **Павел Улитин**, младший научный сотрудник отдела проектирования фотошаблонов; **Ярослав Раков**, ведущий инженер-конструктор отдела измерений и исследований.

Этот матч стал не просто соревнованием, а настоящим праздником, объединившим коллег и друзей.



## ФОНД «МИЛОСЕРДИЕ» ПРОВЕЛ ДЕНЬ ПОЖИЛОГО ЧЕЛОВЕКА ДЛЯ БЫВШИХ СОТРУДНИКОВ НИИМЭ И «МИКРОНА»

6 октября на площадке Ресурсного центра НКО в Зеленограде состоялась встреча ветеранов – бывших сотрудников НИИМЭ и «Микрона». Мероприятие было организовано Благотворительным фондом «Милосердие» и Советом депутатов муниципального округа Матушкино.

Глава муниципального округа Матушкино Владимир Викторович Анисимов выразил глубокое уважение перед трудовыми заслугами ветеранов, отметил важность их вклада в становление города и электронной отрасли Зеленограда.

Менеджер по развитию благотворительных программ Фонда «Милосердие» **Анна Кондратьева**

рассказала о благотворительных программах Фонда и вручила участникам встречи сертификаты на приобретение аптечных товаров.

От официальной части участники перешли к развлекательной программе и рассказам о работе на производстве. Бывшие сотрудники НИИМЭ и «Микрона» с ностальгией вспоминали о своих коллегах, руководителях, делились историями, произошедшими с ними в годы работы на предприятии.

В завершение встречи все приглашенные ветераны получили памятные подарки от администрации Матушкино.



### ПОЗДРАВЛЯЕМ НАШИХ ЮБИЛЯРОВ

**ПРОСИЙ АНТОН ДМИТРИЕВИЧ**  
Начальник ОИИМП

**ПРИЖИМОВ СЕРГЕЙ ГЕОРГИЕВИЧ**  
Директор по развитию региональных проектов

**ВЛАДЫКИН ЮРИЙ ВЛАДИМИРОВИЧ**  
Начальник ОНТР

**ЛАЗАРЕНКО ОКСАНА ВАЛЕНТИНОВНА**  
Главный специалист НТО

**МОТЫЖЕНКОВА ИРИНА ГРИГОРЬЕВНА**  
Главный специалист НТО

**ОВЧИННИКОВ ВЛАДИМИР МИХАЙЛОВИЧ**  
Начальник лаборатории ОРСИП

**ЮДЕНКОВ ВЛАДИМИР АНАТОЛЬЕВИЧ**  
Управляющий делами

**ЗУБАШЕВ АНДРЕЙ ВЛАДИМИРОВИЧ**  
Главный специалист ОНТР

### СОТРУДНИКИ НИИМЭ ПРИНЯЛИ УЧАСТИЕ В ЗАБЕГЕ «МОСПРОМ» 2021



2 октября в честь Дня московской промышленности состоялось уникальное спортивное событие, которое объединило сотрудников промышленных предприятий и студентов технических вузов столицы, – забег «МОСПРОМ» 2021.

У каждого участника была возможность попробовать свои силы на одной из дистанций: 2 км, 5 км и 10 км. Забег проходил на территории площадки «Алабушево» Особой экономической зоны «Технополис «Москва».

Нашу организацию на дистанции 2 км представлял **Илья Микрюков**, инженер-конструктор 1 категории конструкторско-технологического отдела. Дистанцию 10 км пробежал **Александр Аверьев**, заместитель начальника отдела измерений и исследований.

«Я не бегаю быстро, особенно не люблю короткие дистанции, но сегодня мой личный рекорд по времени на дистанции 10 км – 55 минут, значит прогресс есть. Это очень здорово. Я где-то 560 из 680. Но там же разные возрасты, есть и молодые спортсмены. Для меня главное участие и соревнование с самим собой», – поделился своим опытом участия в забеге Александр.



## ВОЛОНТЕРСКИЙ СУББОТНИК И «УРОК МУЖЕСТВА» В ЛЕНИНО-СНЕГИРЕВСКОМ ВОЕННО-ИСТОРИЧЕСКОМ МУЗЕЕ

2 октября БФ «Система» и благотворительная организация «Старшие Братья Старшие Сестры» организовали совместный волонтерский выезд в Ленино-Снегиревский военно-исторический музей. В мероприятии приняли участие корпоративные волонтеры компаний Segezha Group, «Кронштадт» и ГК «Элемент», воспитанники и выпускники домов-интернатов и наставники организации «Старшие Братья Старшие Сестры». Всего – больше 70 человек.

Для детей и подростков сотрудники музея подготовили на учебной площадке «Пограничный лес – Застава» командную военно-тактическую игру с безопасным лазерным оружием. Взрослые волонтеры помогли музею с главной задачей осеннего благоустройства территории – уборкой листьев.

Затем группы объединились для «Урока мужества» – встречи с героем Великой Отечественной войны, полковником Иваном Петровичем Лыткиным. Разведчик и воин-интернационалист, 40 лет отдавший защите Родины не только на ее территории, но еще в Европе, Африке и Юго-Восточной Азии, Иван Петрович считает, что его миссия – рассказать потомкам, чего стоило людям прошлого благополучное и полное возможностей настоящее.

Выезд традиционно завершился обедом на полевой кухне, экскурсией и интерактивным



квестом «Военная разведка». И дети, и волонтеры остались очень довольны проведенным в музее временем.

Сотрудники АО «НИИМЭ» **Виктор Орлов**, инженер-конструктор 3 категории ОРПЛ, и **Ирина Леонтьева**, главный специалист отдела инфраструктуры нано- и микроэлектронных производств, приняли участие в волонтерском выезде.

«Нам очень понравился субботник! Ребята такие дружные, общительные. Супруг с удовольствием потрудились на свежем воздухе. Ребенок был в восторге от командира, оружия и военных действий. А я восхищалась, глядя на ветерана И. Лыткина – поколение настоящих героев! И с трудом сдерживала слезы во время экскурсии. Экскурсовод Ксения рассказывала очень проникновенно», – поделилась впечатлениями Ирина.

## НИИМЭ ОТКРЫЛ ПЕРВОКЛАССНИКАМ ДВЕРИ В МИР НАУКИ



Накануне 1 сентября в НИИМЭ прошел традиционный праздник «День первоклассника», на который были приглашены дети и внуки наших сотрудников. Мы постарались показать будущим школьникам, что наука – это очень увлекательно и первые шаги в ней совсем не скучны.

Праздник начался с игры «Кто первый», в которой ребятам пришлось задействовать память, скорость, смекалку и логику, чтобы разгадать каверзные загадки ведущих. Азарт и напряжение после IQ-баттла сменились на изумление и восторг – настало время таинственных фокусов. А после ребята поучаствовали в научных экспериментах с использованием жидкого азота, пробовали на вкус сладкий замороженный попкорн и устроили настоящие азотные взрывы и дожди. В конце праздника наконец-то можно было вскочить со своих мест и под зажигательную веселую музыку посоревноваться в танцах.

В завершение все участники получили подарки к началу учебного года – наборы первоклассника, мешки для сменки и пряники ручной работы.